

OCM para SGO

Activo: Tecnología BHP

ETAPA 3:
DEFINICIÓN

Oportunidad de negocio:

BHP necesitaba establecer 1SAP en su mina Spence para dar cabida a una nueva línea de producción y comercialización de concentrado de cobre y molibdeno.

Solución:

Vantaz diseñó una estrategia de entrenamiento.

Los principales puntos focales fueron:

- Análisis de las partes interesadas
- Comunicaciones
- Definición y desarrollo de material de capacitación.

Principales logros:

- 1.- Diseño de una estructura que permitiera cargar información para el presupuesto a dos años y el plan de cinco años.
- 2.- Implementación de informes financieros de acuerdo con el estado futuro de SGO
- 3.- Implementación de una nueva Estructura Organizacional de Recursos Humanos en el sistema
- 4.- Implementación de un nuevo Flujo de material en el sistema que permitiera el control de costos para cada WIP (trabajo en progreso) y producto final (cobre y molibdeno)
- 5.- Implementación de un flujo de trabajo para ventas de concentrado de molibdeno a proveedores (compra y venta de óxido de molibdeno)
- 6.- Implementación de un flujo de trabajo para contratos de venta y términos y condiciones de precios en los sistemas (ventas nacionales y exportación)
- 7.- Implementación de flujo de trabajo para planificar los pedidos de cada material de producción.
- 8.- Implementación de flujo de trabajo para compras entre empresas.
- 9.- Implementación de flujo de trabajo para la reutilización de la planta existente (B701) para Spence.
- 10.- Implementación de flujo de trabajo para el proceso de mantenimiento compatible con las características de gestión de trabajo.

