

CASO 3: Implementación del Modelo Corporativo de Medio Ambiente

Oportunidad para el negocio:

La Gerencia de Medio Ambiente corporativa de un gran grupo minero, requería un programa global de posicionamiento y alineamiento de la estrategia y enfoque de gestión de medio ambiente en todas las compañías del grupo.

Solución:

Vantaz diseñó en su totalidad el proyecto de diseño y plan para implementar tecnologías, procesos y cambios organizacionales. Los principales puntos fueron:

- Instalar un modelo corporativo de gestión ambiental en las compañías del grupo minero
- Estructurar un programa integrado de implementación del modelo de gestión ambiental en el grupo minero y las compañías miembros
- Implementar una dinámica de trabajo estructurada de reuniones, reportes de avance e informes de gestión



Resultados:

- Homologar la forma de gestionar los temas ambientales en el grupo minero y sus compañías, bajo un modelo común
- Instalar en los equipos de medio ambiente un estándar de trabajo ordenado en los pilares del modelo, con un programa de trabajo e instancias formales y permanentes de seguimiento y reporte
- Posicionar en la agenda ejecutiva del grupo la gestión ambiental y dar visibilidad a las acciones de los pilares de liderazgo, reportabilidad de incidentes y riesgos operacionales y regulatorios