

## 03 | Caso de estudio

Desarrollo de los términos de licitación para un piloto de camiones autónomos

# Oportunidad para el negocio

La vicepresidencia de proyectos de nuestro cliente comenzó un proceso de revisión de sus activos y de los servicios de sus equipos móvil y semi-móvil para mejorar su eficiencia y capacidad de operación. Para hacerlo, encargó al área de Estudios Direccionales de Vantaz que evaluara la autonomía de los equipos (camiones y taladros) en su operación principal, un proceso que debía incluir pruebas piloto.

## Solución

Vantaz desarrolló los términos de licitación técnicos y comerciales para desarrollar un piloto con camiones autónomos. Los principales puntos considerados fueron:

- › Asesoramiento técnico y estratégico para el equipo del cliente.
- › Desarrollo de los términos de la licitación para seleccionar al proveedor con mejores credenciales para implementar el piloto.
- › Análisis del crecimiento del modelo de servicios para hacerlo escalable al final del piloto.
- › Definición del proceso de selección y evaluación de proveedores para mejorar la calidad y disminuir el costo de los actuales servicios.
- › Definición de acuerdos para garantizar la calidad de servicio, los cuales debían ser aceptables, medibles y factibles de ser cumplidos.

## Resultados

- › Desarrollo de bases de licitación (para pilotos y pruebas de autonomía) que integran especialistas de todas las áreas de interés.
- › Definición de presupuesto y dimensiones de las tecnologías necesarias para la operación de los sistemas autónomos.
- › Desarrollo de un plan de pruebas para el suministro, tecnología, minería operacional, mantenimiento y seguridad.

