

03 | Caso de estudio

Desarrollo de los términos de licitación para un piloto de camiones autónomos

Oportunidad para el negocio

La vicepresidencia de proyectos de nuestro cliente comenzó un proceso de revisión de sus activos y de los servicios de sus equipos móvil y semi-móvil para mejorar su eficiencia y capacidad de operación. Para hacerlo, encargó al área de Estudios Direccionales de Vantaz que evaluara la autonomía de los equipos (camiones y taladros) en su operación principal, un proceso que debía incluir pruebas piloto.

Solución

Vantaz desarrolló los términos de licitación técnicos y comerciales para desarrollar un piloto con camiones autónomos. Los principales puntos considerados fueron:

- › Asesoramiento técnico y estratégico para el equipo del cliente.
- › Desarrollo de los términos de la licitación para seleccionar al proveedor con mejores credenciales para implementar el piloto.
- › Análisis del crecimiento del modelo de servicios para hacerlo escalable al final del piloto.
- › Definición del proceso de selección y evaluación de proveedores para mejorar la calidad y disminuir el costo de los actuales servicios.
- › Definición de acuerdos para garantizar la calidad de servicio, los cuales debían ser aceptables, medibles y factibles de ser cumplidos.

Resultados

- › Desarrollo de bases de licitación (para pilotos y pruebas de autonomía) que integran especialistas de todas las áreas de interés.
- › Definición de presupuesto y dimensiones de las tecnologías necesarias para la operación de los sistemas autónomos.
- › Desarrollo de un plan de pruebas para el suministro, tecnología, minería operacional, mantenimiento y seguridad.

