

03 | Caso de estudio

Calidad de la Ejecución para Operaciones Mina y Planta

Oportunidad para el negocio

Un gran operación minera de Cobre terminó un proyecto donde mejoró y optimizó las estrategias de mantenimiento de todos sus equipos. El paso siguiente es transformar en realidad estas mejoras, en parámetros de confiabilidad. Para estos efectos trabajamos con nuestro cliente en revisar y mejorar la ejecución de las tareas de mantenimiento descritas en los programas, partiendo por los camiones Ultra-class y planta concentradora.

Solución

- › Analizar la calidad de ejecución de las actividades de mantenimiento partiendo por revisar los tiempos de inactividad de los equipos críticos.
- › A partir de los resultados del análisis (procedimientos de trabajo, KPI's, gestión de repuestos, entre otros) proponer un plan de mejora a las actividades.
- › Acompañar durante la fase de transformación, momento en el cual se aplicará el plan de mejora propuesto.
- › Se hizo un análisis tanto de la Planta Concentradora como para la Mina

Resultados

- › Se consiguió una mejora en los avisos por mes (captura de nuevos trabajos) en camiones de un 11% y en Concentradoras de un 18%
- › El tiempo promedio entre fallas se extendieron en un 43% para camiones, un 43% en Línea 1 de Concentradoras y 6% en Línea 2 de Concentradoras

