

01 | Caso de estudio

Modelo estratégico de Seguridad y Salud Ocupacional.

Oportunidad para el negocio

El proyecto consistió en un proceso de transformación cultural, que buscó eliminar las fatalidades en la Corporación. Para ello se elaboró una planificación y control del programa integrado de una cartera de iniciativas requeridas para asegurar la implantación del modelo estratégico, además de la definición y ejecución de las actividades de Gestión del cambio en la implementación del Modelo de Gestión de Riesgos y Reportabilidad estandarizada de incidentes.



Solución

Vantaz a través de una arquitectura tecnológica identificó funciones y procesos entregados en operación, con potencial de remotización/integración al CIO :

- › Desarrollo de la planificación integrada del modelo estratégico, además de control y seguimiento permanente.
- › Diseño del proceso de gestión de cambio para el nuevo modelo de reportabilidad, controles críticos en terreno, prácticas de liderazgo para la seguridad y modelo de reconocimiento y consecuencias.
- › Análisis de stakeholders, riesgos y definición de sponsorship requerido.
- › Train de trainer de los líderes del proceso de reportabilidad.
- › Monitoreo del despliegue del entrenamiento de supervisores y operadores.
- › Definición de requerimientos para implementación de SAP EHS (BBP).
- › Gestión de la cartera de proyectos de tecnologías para seguridad (Sistema anticollisiones, fatiga, incidentes en terreno, otros).

Resultados

- › Disminución notable de los accidentes con consecuencias fatales en la compañía.
- › Alineamiento de todas las compañías del grupo en torno a una metodología, nomenclatura y estructura de datos para medir y monitorear la seguridad.
- › Posicionar el tema Seguridad y Salud en la agenda del equipo ejecutivo de la compañía.